

# URZĄD GMINY DYGOWO

78-113 Dygowo, ul. Kolejowa 1, pow. kołobrzeski, woj. zachodniopomorskie

*P. D. Gwarda*  
*K*

## PROTOKÓŁ

**z przeprowadzonej kontroli zarządczej w 2010 roku**

**(kontrolę przeprowadzono w dniach 28.09.2010 r. – 01.10.2010 r.)**



Dygowo, 1 października 2010 r.

Urząd Gminy Dygowo  
78-113 Dygowo, ul. Kolejowa 1, pow. kołobrzescki, woj. zachodniopomorskie  
tel. 94 358 41 94, 195, www.dygowo.pl

## PLAN KONTROLI NA 2010 ROK

### **1. Informacja o jednostce sektora finansów publicznych istotne dla przeprowadzenia kontroli zarządczej.**

Urząd Gminy Dygowo działa na podstawie m.in. następujących aktów prawnych:

1. Ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (tekst jednolity Dz. U. z 1996 r. Nr 13, poz. 74 z późniejszymi zmianami).
2. Ustaw: ustawy z dnia z dnia 30 czerwca 2005 roku o finansach publicznych (Dz. U. Nr 249, poz. 2104) oraz ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 roku o finansach publicznych (Dz. U. Nr 157, poz. 1240 z późniejszymi zmianami).
3. Ustawy z dnia 29 stycznia 2004 roku Prawo zamówień publicznych (Dz.U. z 2004 roku Nr 19 poz. 177 z późniejszymi zmianami).
4. Statut Gminy Dygowo – przyjęty uchwałą nr VI/33/03 Rady Gminy Dygowo z dnia 7 kwietnia 2003 roku.
5. Regulaminem organizacyjnym Urzędu Gminy Dygowo nadanym przez Wójta Gminy Dygowo Zarządzeniem nr 5/07 z dnia 29 stycznia 2007 roku.

### ***Podstawowe zadania Urzędu***

Do zakresu działania urzędu należy zapewnienie warunków należytego wykonania zadań:

- własnych wynikających z ustawy samorządzie gminnym oraz ustaw szczególnych i uchwał rady gminy,
- zleconych - z zakresu administracji rządowej,

- powierzonych - w drodze porozumień z organami administracji rządowej lub w drodze porozumień międzygminnych,
- powierzonych w drodze porozumień komunalnych zawartych z powiatem.

*Do zadań urzędu należy zapewnienie pomocy organom gminy w wykonywaniu ich zadań i kompetencji. W szczególności do zadań urzędu należy:*

- przygotowywanie materiałów niezbędnych do podejmowania uchwał, wydawania decyzji, postanowień i innych aktów z zakresu administracji publicznej oraz podejmowania innych czynności prawnych przez organy gminy,
- wykonywanie na podstawie udzielonych upoważnień czynności faktycznych wchodzących w zakres zadań gminy,
- zapewnienia organom możliwości przyjmowania, rozpatrywania i załatwiania skarg i wniosków,
- przygotowanie niezbędnych materiałów do projektu budżetu, jego wykonywania oraz innych aktów organów gminy,
- realizacja innych obowiązków i uprawnień wynikających z przepisów prawa oraz uchwał organów gminy,
- zapewnienie warunków organizacyjnych dla pracy rady i jej komisji oraz innych organów gminy,
- prowadzenie zbioru przepisów gminnych, dostępnych do powszechnego wglądu w siedzibie urzędu,
- wykonywanie obsługi kancelaryjnej,
- realizacja obowiązków i uprawnień pracodawcy.

## **2. Analiza ryzyka.**

### **2.1. Charakterystyka obszaru poddawanego kontroli zarządczej.**

*Struktura Organizacyjna Urzędu Gminy Dygowo:*

Kierownikiem Urzędu jest Wójt, kieruje on Urzędem przy pomocy Zastępcy Wójta, Sekretarza Gminy i Skarbnika Gminy.

Zgodnie z regulaminem organizacyjnym w skład Urzędu wchodzi następujące komórki organizacyjne:

- Referat Planowania i Rozwoju Gospodarczego, w skład, którego wchodzi następujące stanowiska pracy:
  - a) stanowisko pracy ds. inwestycji, gospodarki komunalnej i gospodarki gruntami,
  - b) stanowisko ds. budownictwa, planowania przestrzennego i zamówień publicznych,
  - c) stanowisko ds. pozyskiwania funduszy europejskich, informacji i promocji;
- Referat Budżetu i Finansów, w skład, którego wchodzi następujące stanowiska pracy:
  - a) stanowisko pracy ds. księgowości budżetowej,
  - b) stanowisko prac ds. rozliczeń pracowniczych, podatku VAT, działalności gospodarczej,
  - c) stanowisko pracy ds. księgowości podatkowej,
  - d) stanowisko pracy ds. podatków i opłat,
  - e) stanowisko pracy ds. windykacji należności,
- Kierownik Urzędu Stanu Cywilnego,
- Stanowisko pracy ds. ewidencji ludności i dowodów osobistych,
- Straż Gminna,
- Radca prawny,
- Stanowisko prac y ds. obsługi Rady Gminy oraz ds. wojskowych, obrony cywilnej i ochrony informacji niejawnych,
- stanowisko ds. obsługi informatycznej,
- stanowisko ds. informacji europejskiej, turystyki i rekreacji.

Strukturę organizacyjną poszczególnych komórek organizacyjnych oraz zakresy ich działania określa regulamin organizacyjny Urzędu Gminy.

Zgodnie z przeprowadzoną analizą ustalono niniejszą dokumentację dotyczącą realizacji kontroli zarządczej podejmowanej dla zapewnienia realizacji celów i zadań w sposób zgodny z prawem, efektywny, oszczędny i terminowy za 2010 rok. Przeprowadzana kontrola zarządcza realizuje cele kontroli, a w szczególności: zgodności działalności z przepisami prawa oraz procedurami wewnętrznymi, skuteczności i efektywności działania,

wiarygodności sprawozdań, ochrony zasobów, przestrzegania i promowania zasad etycznego postępowania, efektywności i skuteczności przepływu informacji, zarządzania ryzykiem.

Kontroli poddano jednostki organizacyjne Gminy Dygowo, w oparciu o zaproponowany schemat tematyczny kontroli, zgodny z określonymi w niniejszym protokole obszarami ryzyka.

## **2.2. Metody analizy ryzyka.**

Analizę obszarów ryzyka, dokonano w oparciu o:

- wewnętrzne regulacje prawne,
- analizy regulaminu organizacyjnego,
- analizę dokumentacji kontroli zewnętrznych i wewnętrznych,
- sprawozdania finansowe i sprawozdania z wykonania budżetu,
- rozmowy z Wójtem, Skarbnikiem i Sekretarzem Gminy,
- zewnętrzne źródła informacji,
- doświadczenia kontrolujących,
- protokoły z kontroli wewnętrznej.

Dokonując analizy ryzyka dotyczącej wyodrębnionych obszarów wzięto pod uwagę następujące kryteria oceny ryzyka:

- ustalenia kontroli wewnętrznych i zewnętrznych,
- ocena wrażliwości,
- środowisko kontrolne,
- zaufanie kierownictwa,
- zmiany w ludziach/systemach,
- złożoność.

### 2.3. Wyniki analizy ryzyka.

<i>L.p.</i>	<i>Obszar</i>	<i>Zidentyfikowane najważniejsze Ryzyka</i>	<i>Prawdopodobieństwo wystąpienia</i>	<i>Miara negatywnego wpływu</i>	<i>Uwagi</i>
1	<i>Księgowość i sprawozdawczość</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nierzetelne prowadzenie ksiąg rachunkowych,</li> <li>- wykazywanie w sprawozdaniach budżetowych niezgodnych z ewidencją księgową,</li> <li>- nie ujmowanie w ewidencji księgowej jednostki wszystkich należności i zobowiązań</li> </ul>	4	4	<i>Poziom ryzyka wysoki</i>
2	<i>Zamówienia publiczne</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nie przestrzeganie zasad powszechności ustawy,</li> <li>- zawarcie umowy niezgodnej z treścią oferty wybranej w postępowaniu</li> </ul>	5	5	<i>Poziom ryzyka Wysoki</i>
3	<i>Systemy kontroli</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nie dostosowanie regulacji wewnętrznych do obowiązujących przepisów prawa,</li> <li>- nie przestrzeganie procedur administracyjnych,</li> </ul>	3	3	<i>Poziom ryzyka średni</i>
4	<i>Gospodarowanie mieniem</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nie przeprowadzanie inwentaryzacji rzeczowych składników majątkowych lub niewłaściwe przeprowadzanie i rozliczenie inwentaryzacji,</li> <li>- nie ujmowanie w ewidencji księgowej wszystkich środków trwałych,</li> <li>- przekroczenie kompetencji lub nieprawidłowe przeprowadzenie przetargów przy zbywaniu mienia komunalnego</li> </ul>	3	4	<i>Poziom ryzyka średni</i>
5	<i>Udzielanie dotacji z budżetu</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nieprzestrzeganie procedur udzielania dotacji z budżetu,</li> <li>- nie rozliczanie podmiotów z udzielonych dotacji,</li> </ul>	4	3	<i>Poziom ryzyka średni</i>
6	<i>Wyплаты dodatków mieszkaniowych</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dokonywanie wydatków niezgodnie z zatwierdzonym planem finansowym,</li> <li>- nie prawidłowe naliczania kwot dodatków,</li> <li>- nieprzestrzeganie kryteriów</li> </ul>	3	3	<i>Poziom ryzyka średni</i>

		<i>przyznawania dodatków, - nieterminowe wypłacanie dodatków</i>			
7	<i>Wydatki bieżące i majątkowe</i>	<i>- dokonywanie wydatków niezgodnie z zatwierdzonym planem finansowym, - przekraczanie kompetencji do zaciągania zobowiązań, - nie przyjmowanie na stan majątku środków trwałych</i>	3	3	<i>Poziom ryzyka średni</i>
8	<i>Place i rozliczenia z pracownikami</i>	<i>- nieprawidłowe naliczanie wynagrodzeń i pochodnych, - nieterminowe przekazywanie zaliczek na podatek dochodowy, - nieterminowe opłacanie składek na FUS i FP</i>	1	2	<i>Poziom ryzyka niski</i>
9	<i>Planowanie i budżetowanie</i>	<i>- nie ujęcie w budżecie wszystkich źródeł dochodów, - przekroczenie uprawnień do dokonywania zmian w budżecie</i>	1	1	<i>Poziom ryzyka Wysoki</i>
10	<i>Dochody budżetowe</i>	<i>- nie ściąganie należności podatkowych i cywilno-prawnych,</i>	2	2	<i>Poziom ryzyka Wysoki</i>
11	<i>Nadzór nad jednostkami</i>	<i>- brak uregulowań organizacyjno - prawnych dla jednostek organizacyjnych</i>	1	2	<i>Poziom ryzyka Wysoki</i>

#### 2.4. Obszary ryzyka ustalone ze względu na stopień ich ważności:

<i>L.p.</i>	<i>Obszar ryzyka</i>	<i>Uwagi</i>
1	<i>Zamówienia publiczne</i>	-
2	<i>Księgowość i sprawozdawczość</i>	-

3	<i>Udzielanie dotacji z budżetu</i>	-
4	<i>Gospodarowanie mieniem</i>	-
5	<i>Wydatki bieżące i majątkowe</i>	-
6	<i>Systemy kontroli</i>	-
7	<i>Dochody budżetowe</i>	-
8	<i>Płace i rozliczenia z pracownikami</i>	-
9	<i>Nadzór nad jednostkami</i>	-
10	<i>Planowanie i budżetowanie</i>	-
11	<i>Wyplata dodatków mieszkaniowych</i>	-

**2.5. Zidentyfikowane obszary ryzyka objęte kontrolą zarządczą w 2010 roku:**

<i>L.p.</i>	<i>Obszar kontroli</i>	<i>Planowany rok przeprowadzenia</i>	<i>Obszar ryzyka</i>	<i>Uwagi</i>
1.	<i>Ocena procesów związanych w dokonywaniem wydatków</i>	2010	<i>Wydatki bieżące i majątkowe</i>	-
2.	<i>Ocena procesów finansowych i obiegu dokumentów dotyczących plac i rozliczenia z pracownikami ze szczególnym</i>	2010	<i>Płace i rozliczenia z pracownikami, rozliczenia w placówkach</i>	-



	<i>uwzględnieniem rozliczeń w placówkach oświatowych</i>		<i>oświatowych</i>	
3.	<i>Ocena procesów związanych z udzielaniem zamówień i rozliczaniem zadań inwestycyjnych i remontowych</i>	2010	<i>Zamówienia publiczne wraz z rozliczeniem finansowym prowadzonych robót</i>	-
4.	<i>Ocena procesów związanych z wydatkowaniem środków pochodzących z dotacji z budżetu państwa</i>	2010	<i>Wydatki bieżące GOPS i UG, stypendia szkolne</i>	

**3. Planowane obszary, które powinny zostać objęte kontrolą zarządczą w kolejnych latach.**

<i>L.p.</i>	<i>Obszar kontroli</i>	<i>Planowany rok przeprowadzenia</i>	<i>Obszar ryzyka</i>
1.	<i>Ocena procesu związanych z gromadzeniem i windykacją należności skarbu państwa</i>	2011	<i>Dochody budżetowe i skarbu państwa z tytułu udostępniania danych osobowych oraz zaliczki i funduszu alimentacyjnego,</i>
2.	<i>Ocena procesów związanych z udzielaniem zamówień i rozliczaniem zadań inwestycyjnych i remontowych</i>	2011	<i>Zamówienia publiczne wraz z rozliczeniem finansowym prowadzonych robót</i>
3.	<i>Ocena sprawowania nadzoru nad jednostkami budżetowymi</i>	2011	<i>Nadzór nad jednostkami</i>
4.	<i>Ocena procesów związanych z gospodarką</i>	2011	<i>Dokumentacja magazynowa,</i>

	<i>magazynową oraz rozliczeniem kosztów pojazdów służbowych</i>		<i>rozliczanie zużycia paliwa, przebiegu pojazdów służbowych</i>
5.	<i>Ocena procesów związanych w dokonywaniem wydatków</i>	2010	<i>Wydatki bieżące i majątkowe</i>

Dygowo, 01.10.2010 r.

**WÓJT**  
*Marek Zuwałdzki*

.....

Dygowo, 01.10.2010 r.

SKARBNIK GMINY  
*Sylvia Kot*

.....

Dygowo, 01.10.2010 r.

BIURO FINANSÓW I ZAMÓWIEŃ PUBLICZNYCH  
 BFiZP *Łukasz Ślaga*  
 64-100 Leszno, ul. Gen Wł. Sikorskiego 9/10  
 NIP: 697-107-34-47, REGON: 411425595  
 tel. 723 400 254

**WŁAŚCICIEL**  
*Łukasz Ślaga*

.....